

AFTALE OM UDARBEJDELSE AF REVIDERET TILSKUDSMODEL FOR SVØMMEHALLERNE I NORDDJURS KOMMUNE

Idrættens udviklingscenter

www.iuce.dk

11.11.2025

1. INDLEDNING

1. FORMÅL

At gennemføre en involverende proces med repræsentanter for svømmehallerne i Norddjurs kommune, administrationen og de politiske udvalg, med det formål at skabe en revideret tilskudsmodel for svømmehallerne. Norddjurs Kommune ønsker, at følgende hensyn er væsentlige i en økonomisk tildellingsmodel og skal ligge til grund for en ny model og proces:

- At udarbejde en omfordeling af tilskud indenfor området.
- Der tilføres ikke flere midler.
- At skabe større gennemskuelighed, forenkling og mindre bureaukrati - færre særordninger.
- At understøtte aktiviteter og bedre udnyttelse af eksisterende faciliteter.

Processen skal dermed bidrage til:

- at sikre en bred involvering af repræsentanterne for svømmehallerne samt andre relevante interessenter
- at formulere et klart formål med processen og de politiske målsætninger en revideret tilskudsmodel skal understøtte
- at en revideret model i videst muligt omfang tilpasses udviklingen i befolkningens aktivitetsmønstre
- at sikre at den ny model i videst mulig omfang tilpasses svømmehallerne's forretningsgange og forretningsmodeller så denne ikke påfører faciliteter og foreninger unødige administrative byrder
- at tilskudsmodellen bliver til i en fælles dialog mellem Norddjurs Kommune og svømmehallerne for at sikre størst mulig opbakning og ejerskab

2. INDRAGELSE AF NY TILSKUDSMODEL FOR NORDDJURS KOMMUNE

Norddjurs Kommune har netop vedtaget en ny tilskudsmodel på facilitetsområdet. Den reviderede tilskudsmodel for svømmehallerne skal indpasses i denne.

2. PROCES OG OPGAVELØSNING

STYREGRUPPE

IUCE faciliterer arbejdet i Styregruppen i samarbejde med forvaltningen, forberede workshops og bearbejde informationer fra de afholdte workshops og udarbejder indstillinger, referater mv.

Der ned sættes en følgegruppe bestående af repræsentanter for Svømmehallerne, Norddjurs Kommune og IUCE til at drøfte forslag og levere input.

ØKONOMISK ARBEJDSGRUPPE

Norddjurs Kommune ned sætter en arbejdsgruppe bestående af IUCE, forvaltningsfolk med indgående kendskab til den nuværende tilskudsmodel. Gruppen har til opgave løbende at regne på forskellige modeller og scenarier i forhold til nye tilskudsmodeller

ANALYSE OG PROCES

- Mellem hver workshop arbejder IUCE med den gennemførte dataindsamling og analyse som forberedelse til næste workshop
- På de afholdte workshops fremlægges og drøftes resultater og konklusioner løbende
- Følgegruppen kommenterer løbende på forslag til formuleringer og konklusioner
- IUCE formulerer i samarbejde med forvaltningen endeligt forslag til revideret tilskudsmodel til politisk godkendelse

KONSULENT PÅ OPGAVEN

- Anders Lund Færthøj er primær konsulent på opgaven i samarbejde med konsulent Klaus Frejo

3. PROCESPLAN

Procesplan for ny tilskudsmodel til svømmehaller	
August 2025	Midler afsat i KB d. 19. august 2025
September 2025	Forvaltningen udarbejder opgavebeskrivelse og er i dialog med eksterne konsulenter
September 2025	KFU godkender på deres møde 23. september oplæg til procesplan
September-oktober 2025	Møde med repræsentanter for svømmehallerne vedr. kommende proces
Oktober 2025	Forvaltningen indgår aftale med eksternt konsulent om en inddragende proces
Oktober-november 2025	Udarbejdelse af økonomisk analyse af svømmehallerne
Oktober-november 2025	Der nedsættes en følgegruppe med 2 repræsentanter fra hver af de to svømmehaller samt repræsentanter fra forvaltningen
November 2025 – februar 2026	Forvaltningen, svømmehaller og eksternt konsulent arbejder videre med forslag til model
Marts 2026	Forslag til model præsenteres for svømmehallerne
Marts 2026	Behandling i KFU – modellen sendes i høring
April 2026	Modellen er i høring
Maj 2026	Behandling efter høringssvar i KFU
Juni 2026	Behandling i Kommunalbestyrelsen

4. PRIS OG LEVERAGE

1. INDLEDENDE ANALYSE / AFDÆKNING AF OMRÅDET

- Gennemførelse af indledende analyse i samarbejde med forvaltningen
- Afdækning af nuværende tilskudsmodeller og administrative regler og rutiner
- Afdækning af tilskudsmodeller og regnskaber for svømmehallerne og konsekvensberegninger

2. UDVIKLINGSPROCES

Deltagelse i alle processer, analyser og workshops som beskrevet i procesplanen s. 3

3. LEVERAGE

Som afslutning på processen leverer IUCE:

- Forslag til en revideret tilskudsmodel for svømmehallerne i Norddjurs Kommune udarbejdet i dialog med svømmehallerne/ forvaltningen i Norddjurs Kommune
- Planen leveres både som en skriftlig rapport, og som PP præsentation

4. PRIS

IUCE leverer ovenstående til en fast rammepris på **100.000 kr.** Ex. moms inkl. transport efter statens højeste takster samt godkendte omkostninger efter regning

Betaling sker på følgende måde:

1. Rate 50.000 + moms forfaldt 31.11.2025
2. Rate 50.000 + moms forfaldt når projektet er afleveret og godkendt

11.11.2025

Klaus Frejo
Direktør / ejer.

Idrættens Udviklingscenter


Trine Grejsen
Chef for kultur og udvikling
Norddjurs Kommune